



EXEMPLARITÉ DE L'ÉTAT - DÉFIS ET ENJEUX



3 décembre 2024

L'EXPERT IMMOBILIER DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

LIGNES D'AFFAIRES

- Gestion immobilière (plus de 1 000 édifices, dont 357 en propriété)
- Gestion de projet

PORTEFEUILLE DE PROJET (au 31 mars 2024)

- Dépenses annuelles en maintien d'actifs: 117,7 M\$
- Projets majeurs sous gestion : 163 projets, d'une valeur de 43,8 G\$
- Projets en association : 30 projets, d'une valeur de 24,8 G\$



CE QUI NOUS ENCADRE

- Politique énergétique 2030;
- Plan pour une économie verte 2030;
- Stratégie québécoise en infrastructures publiques
- Stratégie de développement durable 2023-2028

Mais aussi:

- Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire;
- Stratégie québécoise d'économie d'eau potable;
- Politique d'intégration du bois dans la construction;
- Politique de mobilité durable;
- Politique culturelle du Québec;
- Politique québécoise de gestion des matières résiduelles;
- Stratégie québécoise de développement de l'aluminium;
- Stratégie de transformation numérique gouvernementale.



Nos engagements:

- Être exemplaire;
- Utiliser notre pouvoir d'influence comme moteur de transformation des pratiques de l'industrie;
- Intégrer aux pratiques de la SQI les principes du développement durable;



ENJEUX

- Leadership:
 - Grand consommateur d'énergie;
 - Effet d'entraînement;
 - Crédibilité;
- Financiers:
 - Disponibilités budgétaires;
 - Sources de financement;
 - Fragmentation des responsabilités - construction/exploitation;
 - Réduction des dépenses publiques;
 - Conditions de marché;
- Techniques:
 - Règles d'approvisionnement;
 - Équipes exploitation/entretien;
 - Formation;
- Immobilier:
 - Usages variés;
 - Bâtiments spécialisés;
 - Patrimoniaux;
- Environnementaux:
 - Changements climatiques;
 - Réduction des gaz à effet de serre;
- Sociaux:
 - Impacts sur la communauté;
 - Sensibilisation;

LEVIERS GOUVERNEMENTAUX

- Leviers législatifs/administratifs:
 - Objectifs de performances;
 - Intégration de critères environnementaux;
 - Modes alternatifs de réalisation;
- Leviers financiers:
 - Financement de projets pilotes et d'innovation;
 - Projet bail/achat;
 - Partenariat de réseaux énergétiques;
- Leviers technologiques
 - Énergie renouvelable;
 - Récupération énergétique;
 - Stockage;
- Leviers éducatifs:
 - Formation;
 - Sensibilisation;
 - Collaboration;
- Leviers partenariaux:
 - Réseaux énergétiques;
 - Projet bail/achat;
 - CC/RPI;
 - Producteurs d'énergies;
- Leviers d'exemplarité:
 - Projets pilotes et innovants publicisés;
 - Objectifs ambitieux;

APPROCHE INTÉGRÉE

Cadre réglementaire agile;

Financement adapté;

Partenariats technologiques;

Sensibilisation des agents publics



MERCI

