



# SEMOP Amiens Energies

## Symposium du 8/12/2021

ETS Montréal

RESTREINT

INTERNE

SECRET



# Contexte du projet

## Définition

### ● **Forme Juridique**

- DSP sous forme SEMOP sur une durée de 25 ans (2017 – 2041)

### ● **Périmètre : ville d'Amiens (133 000 habitants)**

- 1 Tranche Ferme (réseaux existants 61 GWh + extensions)
- 2 Tranches Conditionnelles (EIN + ZAC Gare la Vallée) ⇒ décision en 2018

### ● **Objectifs de la ville**

- Conception, réalisation, commercialisation et exploitation des réseaux de chaleur sur la ville d'Amiens avec un minimum de 50% d'ENR&R
- Partenariat entre la ville et l'opérateur privé

### ● **Planning de l'AO**

- |                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| • Offre initiale        | 22 février 2016   |
| • Remise offre finale   | 12 septembre 2016 |
| • Conseil Municipal     | 3 novembre 2016   |
| • Prise d'effet contrat | 1 janvier 2017    |



# La SEMOP

## Définition

### ● Origine

- Transposition en droit français de la possibilité admise en droit de l'Union Européenne de mettre en place des formules de PPP institutionnalisés
- Loi n°2014-744 du 1<sup>er</sup> juillet 2014 permettant la création de Sociétés d'Economie Mixte à OPération unique en vue d'un meilleur contrôle de la gestion et de l'exécution des marchés

### ● Caractéristiques

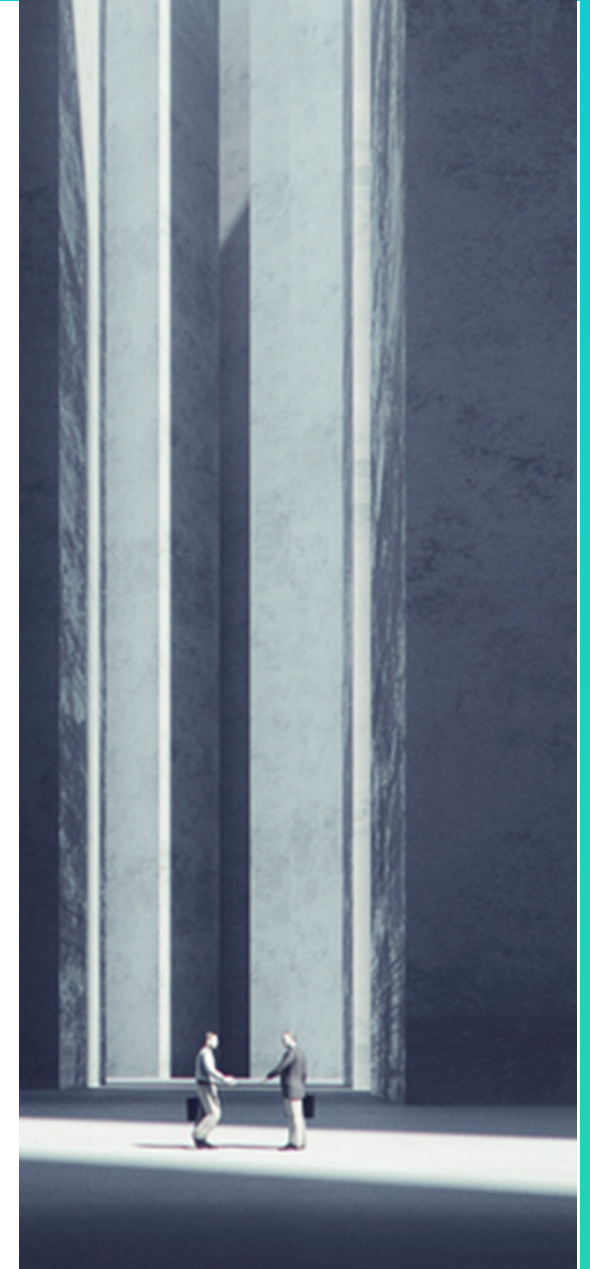
- Se caractérise par l'organisation **d'une seule procédure de mise en concurrence** pour la sélection de l'opérateur économiques et l'attribution à cette SEMOP un contrat de la commande publique
- **société anonyme** créée avec **au moins un actionnaire opérateur économique** composée d'au moins deux actionnaires.
- la **collectivité doit détenir entre 34% et 85% du capital** de la société et à minima 1/3 des voix dans les organes délibérants. La part de capital de l'ensemble des actionnaires opérateurs économiques ne peut être inférieur à 15%. Une SEMOP ne peut pas prendre de participation dans les sociétés commerciales
- la SEMOP est constituée pour une durée limitée à titre exclusif et avec un **objet unique** et dont l'objet ne peut être modifié pendant toute la durée du contrat,
- le **président du Conseil d'administration** ou du Conseil de surveillance est un **représentant de la collectivité**

1

# **Les réflexions initiales**

# Stratégie d'offre

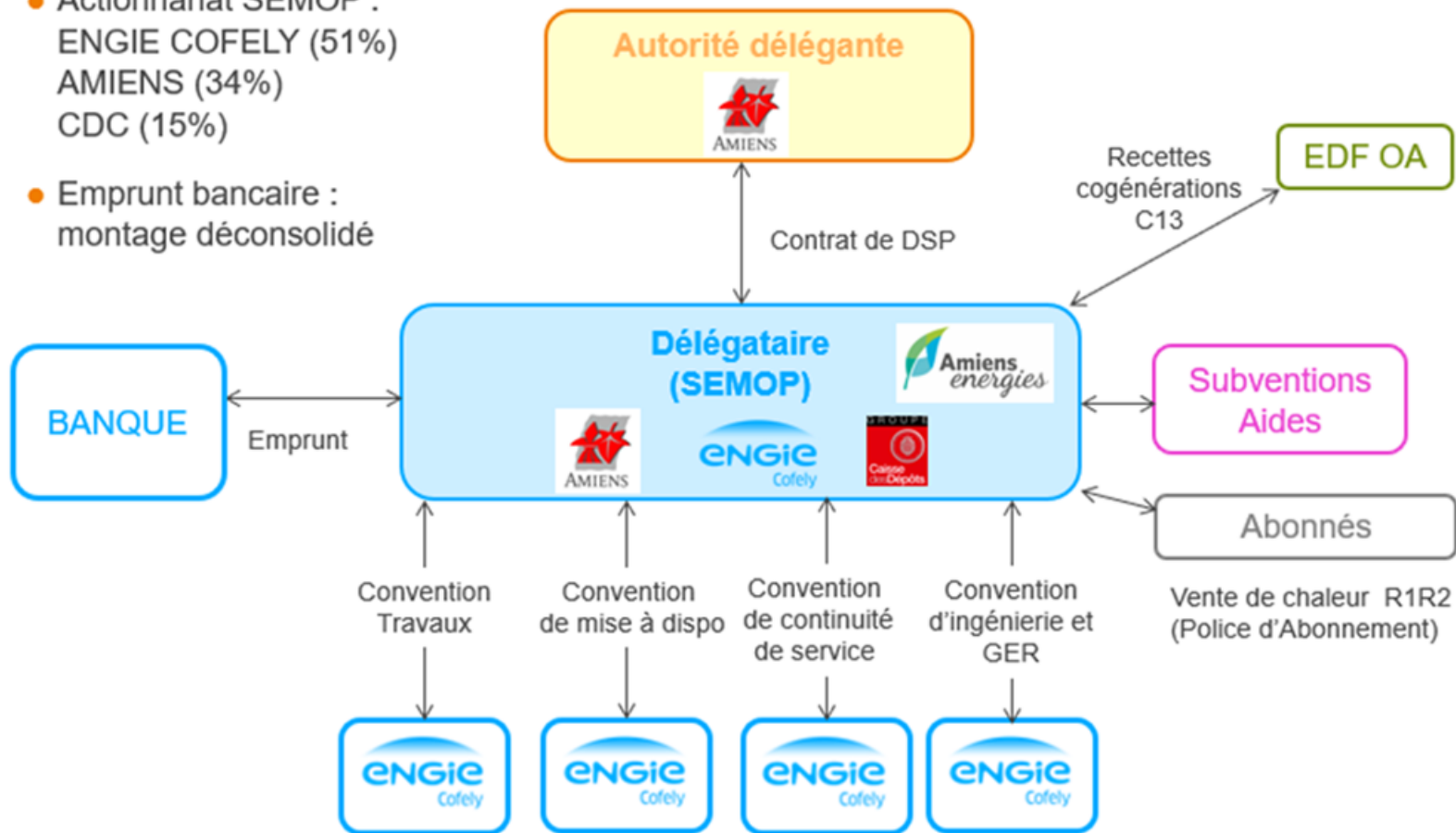
- Modèle d'économie circulaire
- Capitalisation sur l'existant
- Valorisation de l'énergie locale de récupération
- Diversité du mix énergétique
- Maîtrise du prix dans la durée
- Solution agile et évolutive
- Partenariat avec la collectivité



# Projet initial (2016)

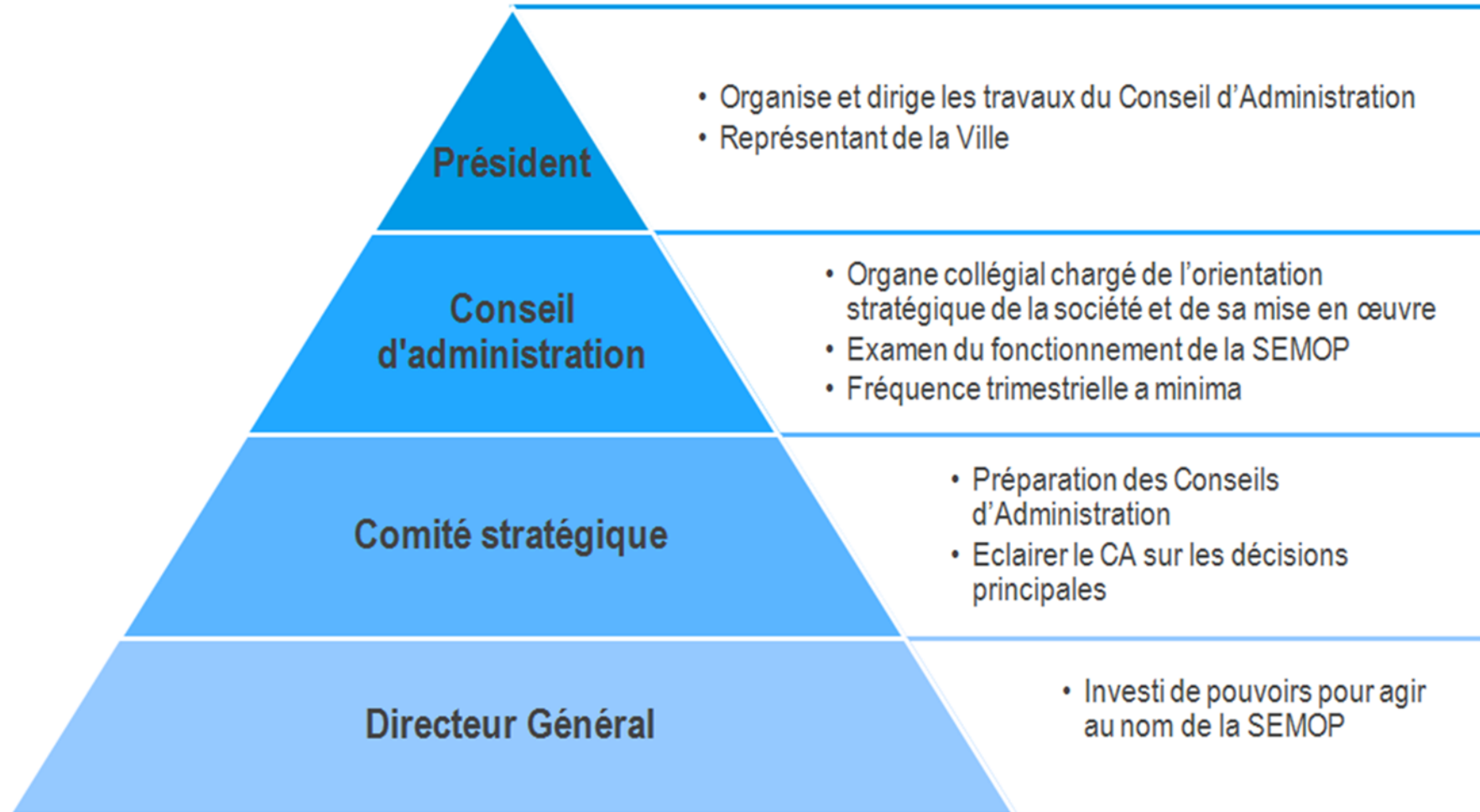
## Organisation SEMOP

- Actionnariat SEMOP :  
 ENGIE COFELY (51%)  
 AMIENS (34%)  
 CDC (15%)
- Emprunt bancaire :  
 montage déconsolidé



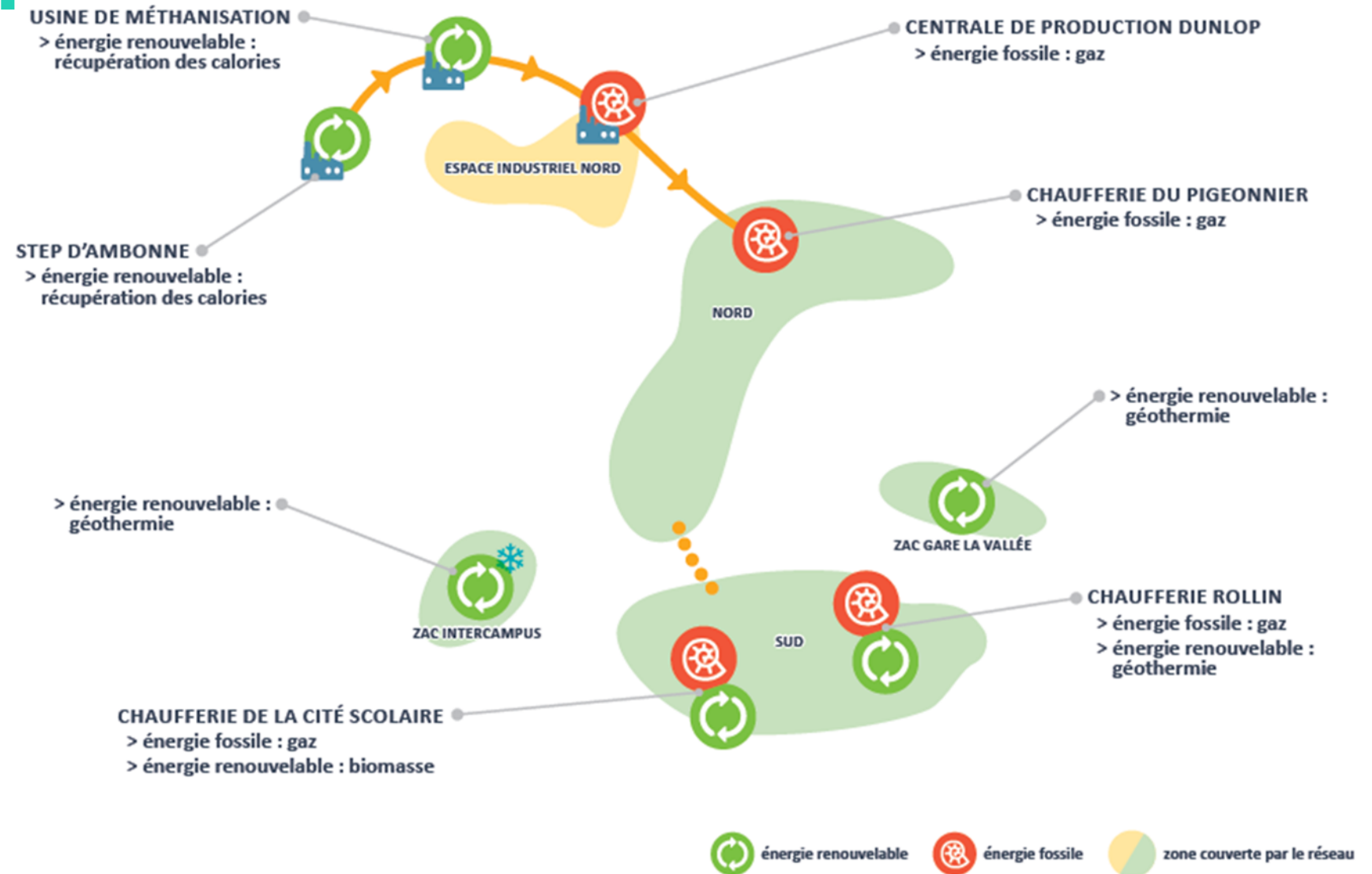
# Projet initial

## Organisation SEMOP



# Projet initial

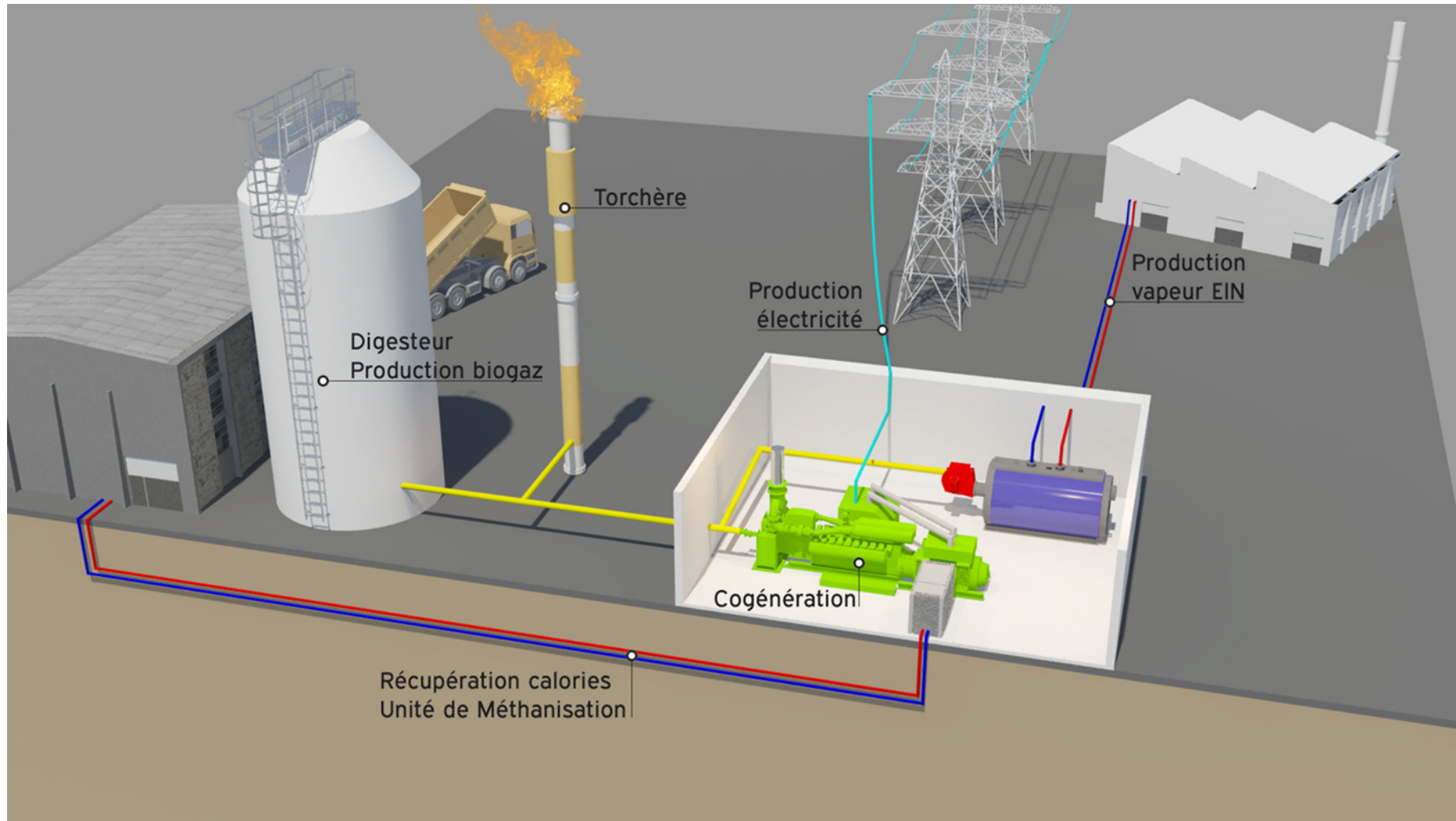
## Solution Technique





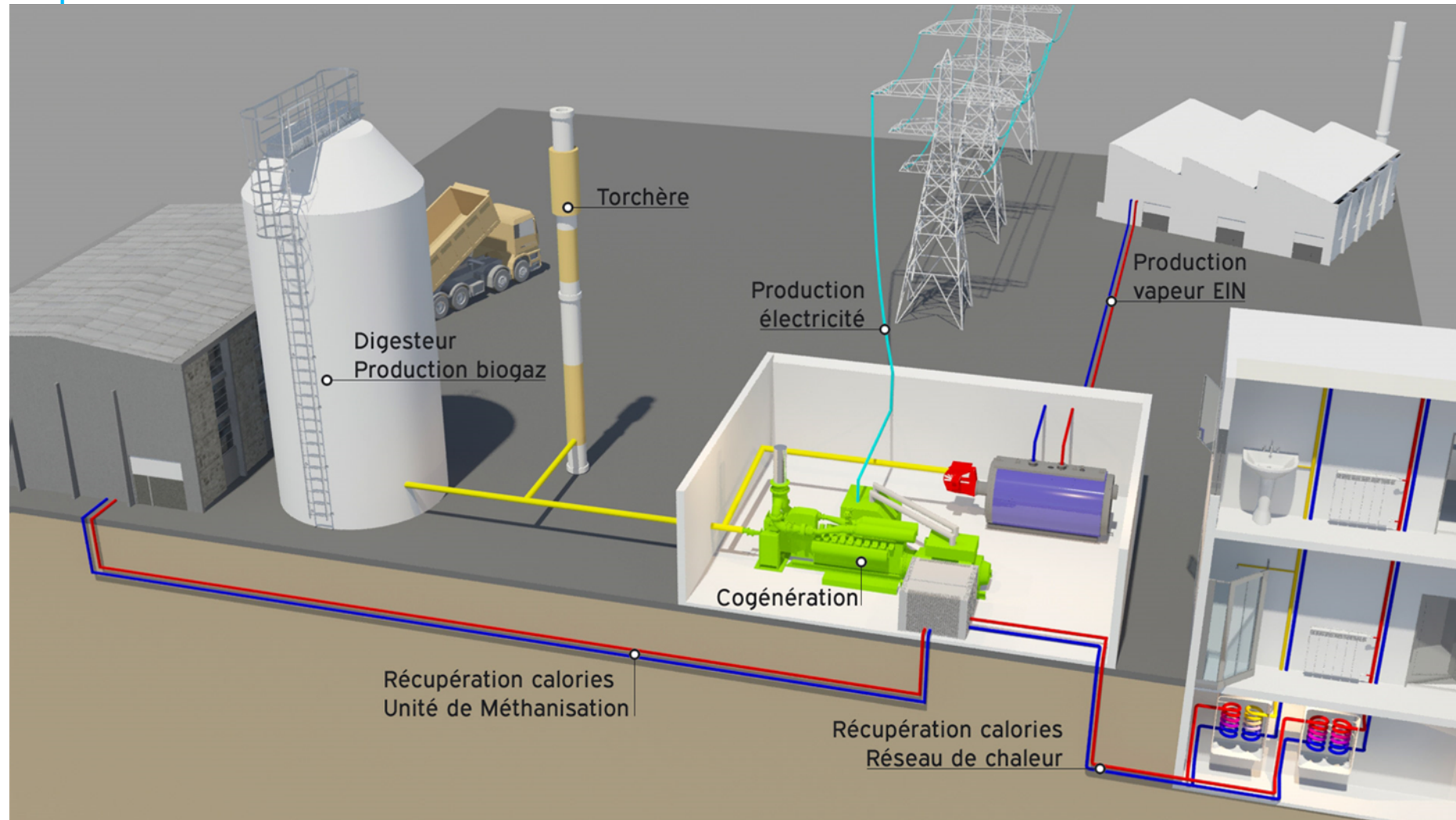
# Usine de méthanisation (non retenue en réalisation)

Principe avant SEMOP



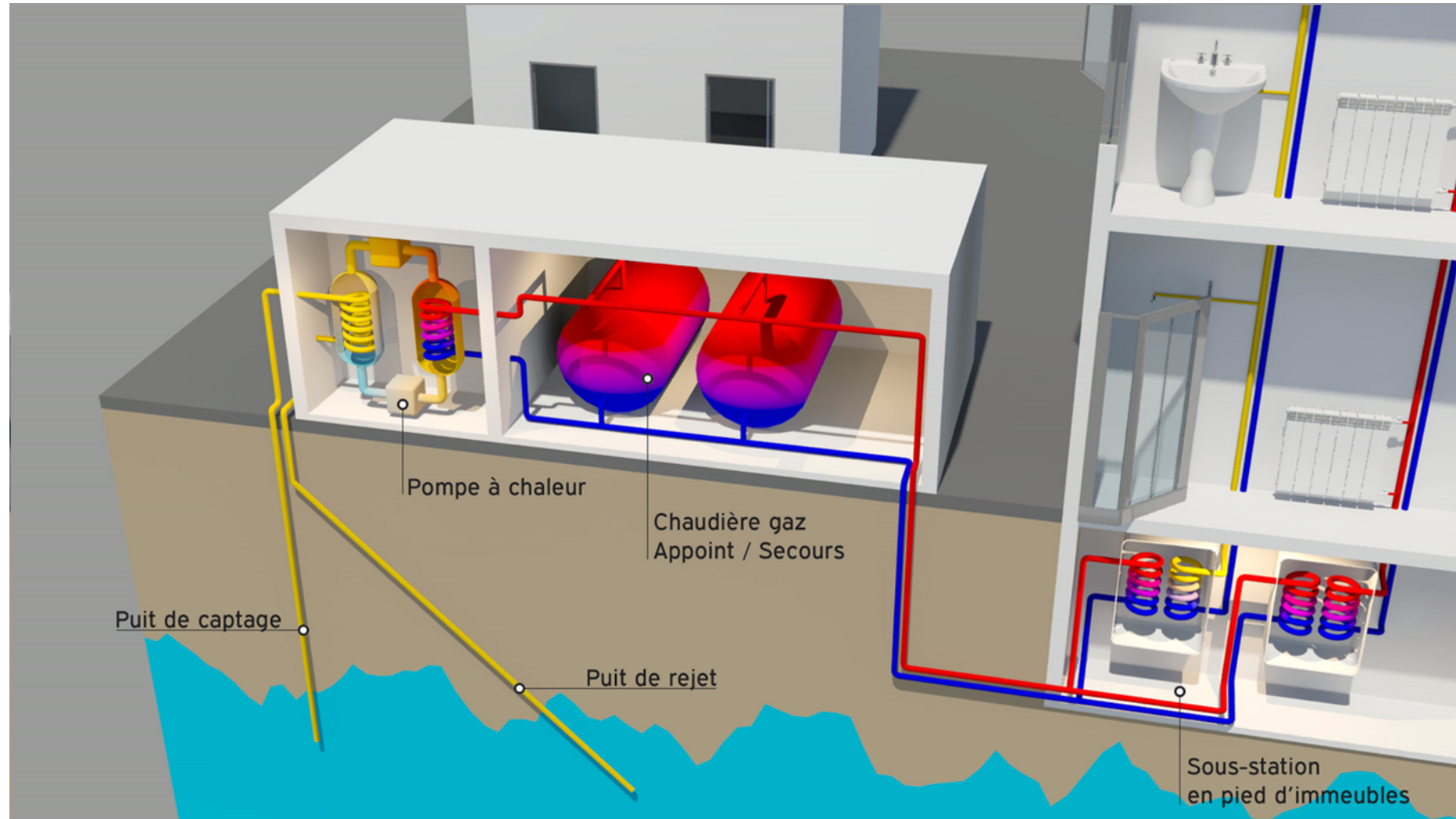
# Usine de méthanisation (non retenue en réalisation)

Principe après SEMOP



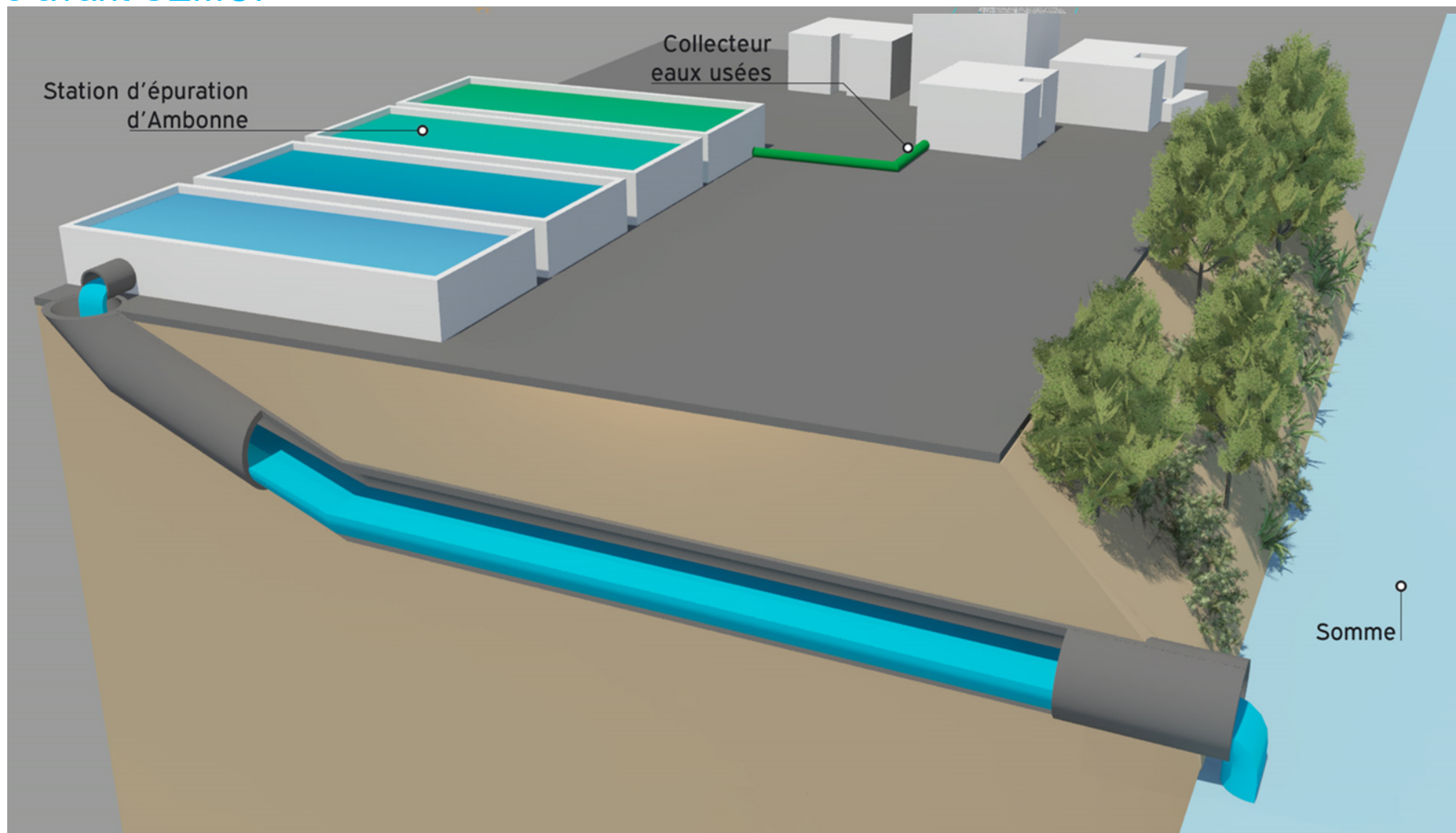
# Géothermie

## Principe



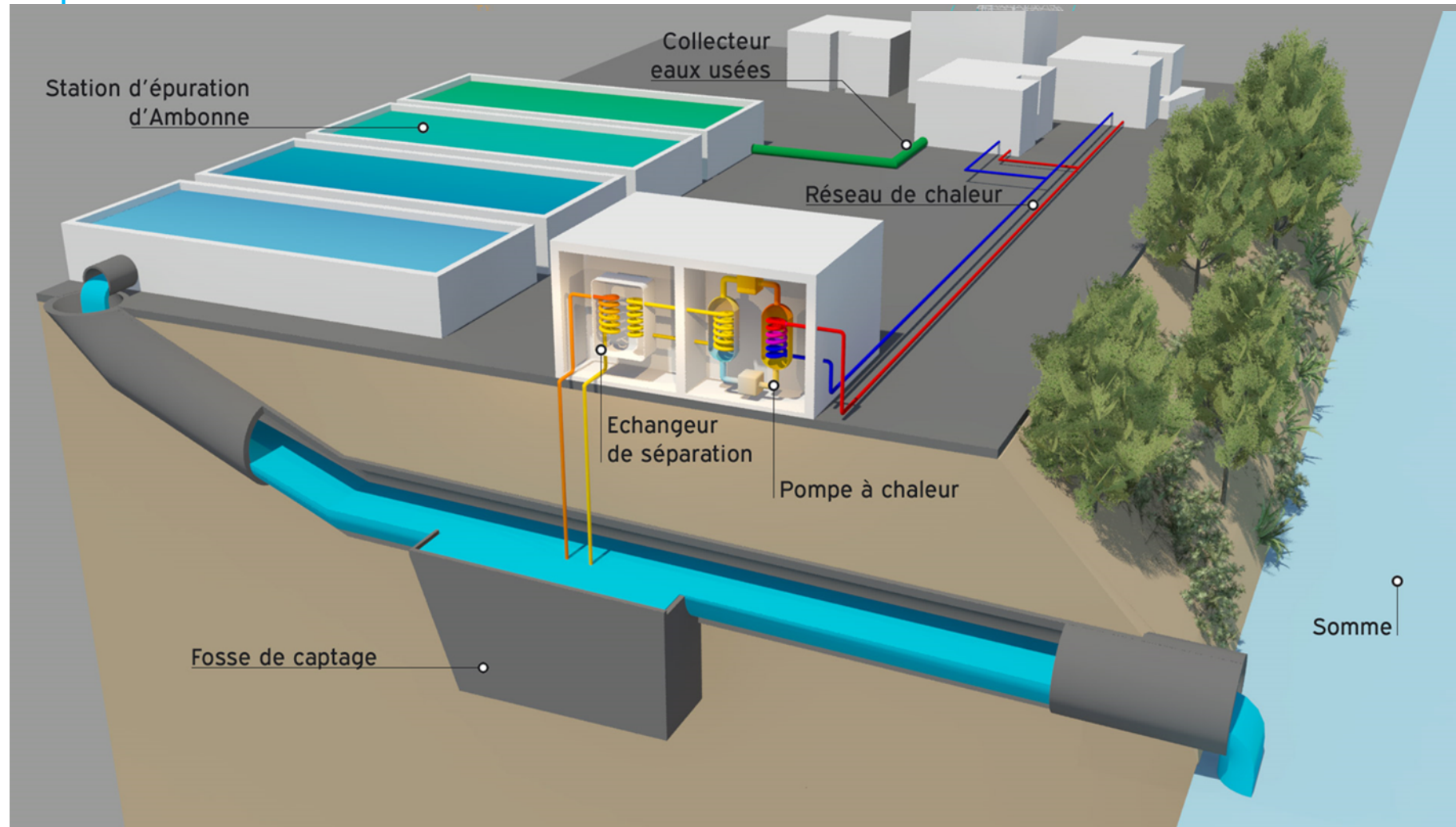
# STEP d'Ambonne

Principe avant SEMOP



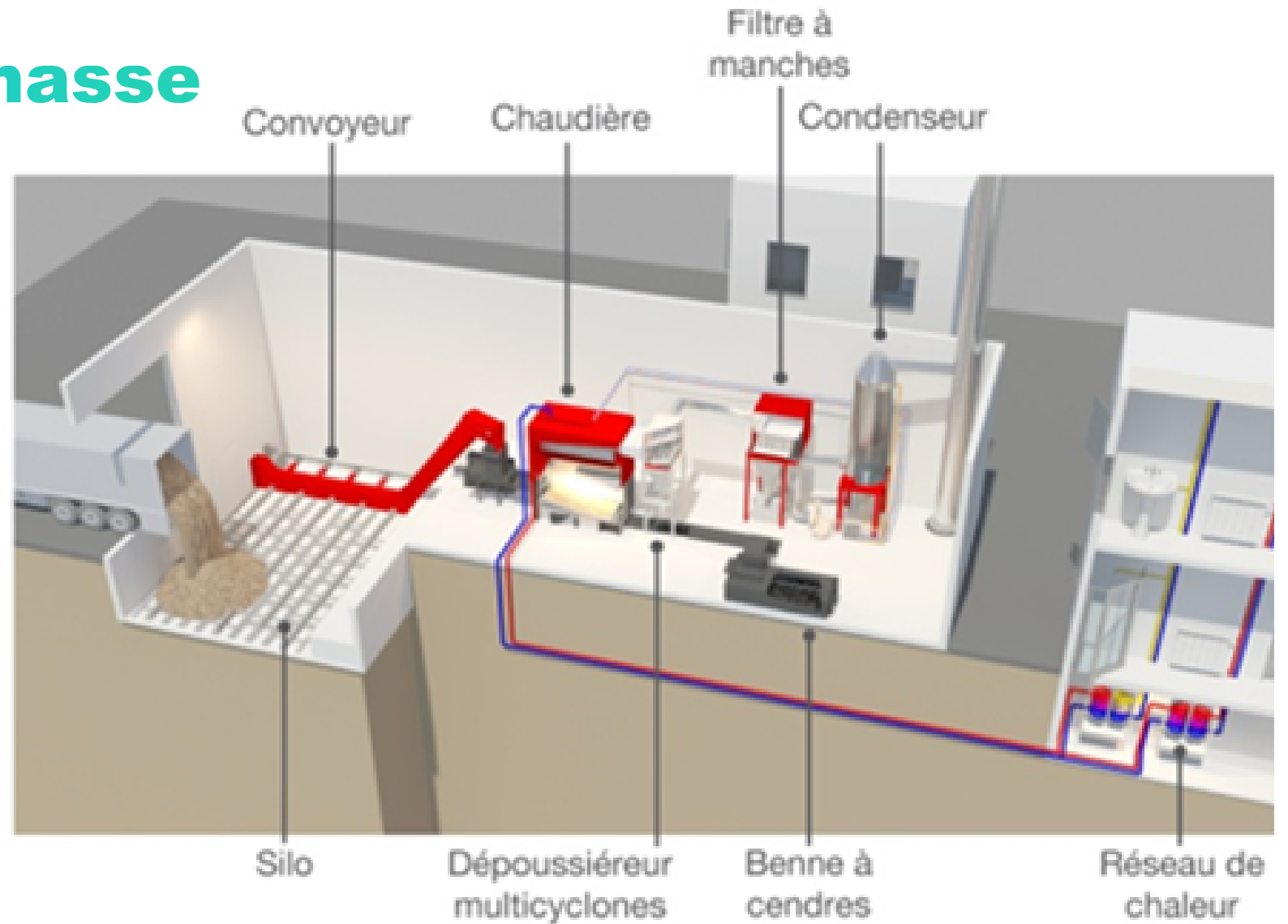
# STEP d'Ambonne

Principe après SEMOP

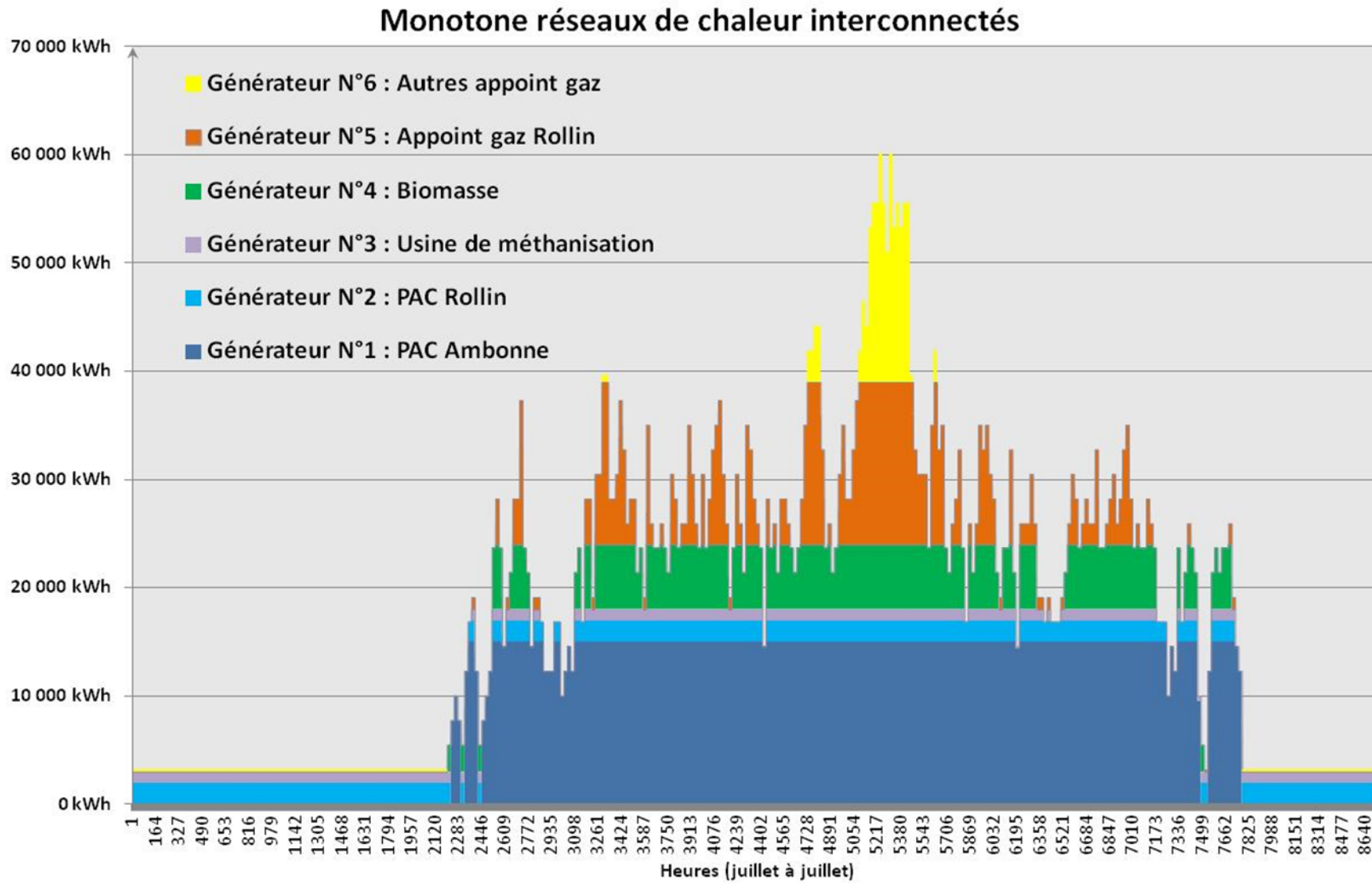


# Chaufferie biomasse

Principe



# L'ordonnancement des énergies



# Synthèse de l'offre

Première SEMOP de France dans l'Energie

## 5 SOURCES D'ENERGIES

### RENOUVELABLES



Géothermie  
sur nappes



Biomasse



Biogaz

### RECUPERATION



Eaux usées  
station d'épuration

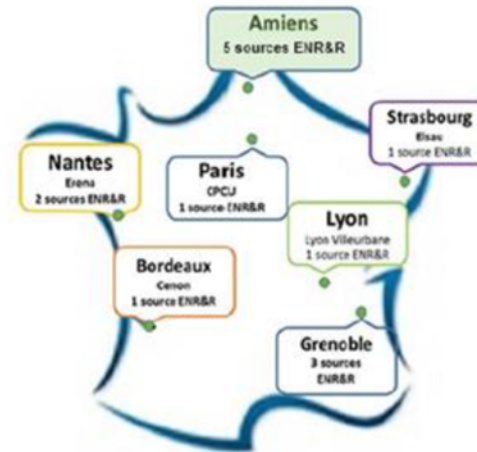


Chaleur fatale  
usine de  
méthanisation



Le projet du groupement  
ENGIE Cofely

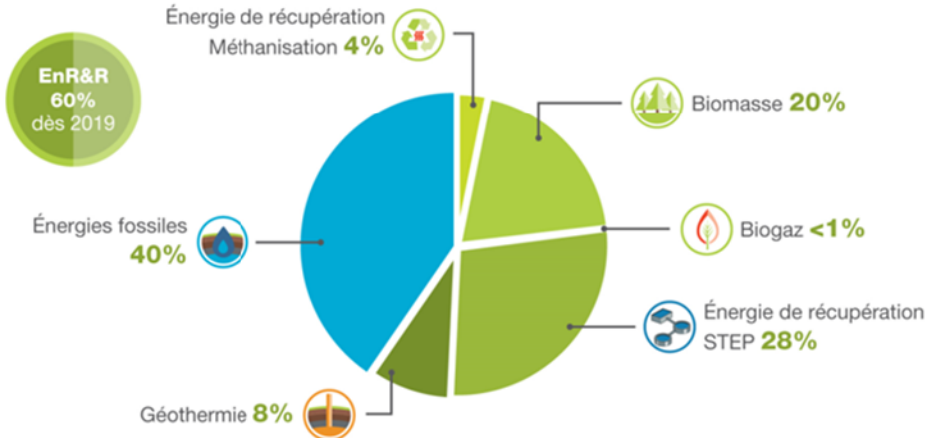
1<sup>er</sup> réseau français en termes de diversité des  
sources d'approvisionnement



21 000 t /an  
CO<sub>2</sub> évitées  
soit l'équivalent de  
10 000 véhicules à l'arrêt

A terme, 19 000 équivalents  
logements seront chauffés  
soit 1/3 des amiénois.

### Mix énergétique global



-5% de baisse du prix de chaleur  
pour les abonnés dès la 1<sup>ère</sup> année

EnR&R  
60%

18M d'€ de subvention  
43M d'€ d'investissement  
340 k€ de redevance ville  
et 450 k€ de recette supplémentaire  
pour la DSP de l'usine de méthanisation



+15

Emplois Filière  
Biomasse et  
Exploitation

+80

Emplois Travaux



2

**Le réalisé**

# Le réseau de chaleur AMIENS ENERGIES

**226**  
sous-stations  
(230 fin 2021)

**140 MW**  
de Puissance  
disponible

**121 GWh**  
de vente

**≈ 15**  
Emplois créés

**9 Sites**  
de production

**23 MW**  
de Puissance  
installées EnR

**28 000T/an**  
de CO2 évitées  
*Soit l'équivalent de 13 500  
véhicules*

**62,5 %**  
De production  
EnR

**50 km**  
de réseau

**13 000 T**  
de Bois

**13 000**  
équivalents  
logements



## La production :

**2 biomasses**  
(1 centrale 8MW et 1  
centrale en  
construction 4 MW)

**1 centrale PAC**  
(15 MW)

**1 centrale TFP**  
géothermique

**5 cogénérations gaz**

**4 centrales gaz**



**Merci pour votre attention**

[engie-solutions.com](http://engie-solutions.com)